

الخطة التشغيلية

جمعية الإسكان الأهلية بالقصيم

2026

السلام والسلامة البيئية والحماية

الفهرس

4

التوجهات الاستراتيجية للجمعية

6

مصفوفة الأهداف الإستراتيجية العامة والتشغيلية

7

الأهداف التشغيلية

8

الأهداف التشغيلية لنطاق الاستدامة المالية

11

الأهداف التشغيلية لنطاق العملاء

14

الأهداف التشغيلية لنطاق العمليات

16

الأهداف التشغيلية لنطاق التعلم والنمو

أولاً: التوجهات الاستراتيجية للجمعية

الرؤية:



جمعية أهلية تنموية رائدة في تمكين الأسر المتعففة لامتلاك مسكن لائق.

الرسالة:



توفير سكن مناسب للفئات الاجتماعية الأكثر احتياجاً، بما يدعم التكافلية والرفاهية، بالتعاون مع شركاء التنمية والعمل الإنساني وفق منظور مؤسسي استراتيجي.

القيم:

التكافل

الأمانة

المصداقية

الأهداف العامة للجمعية:



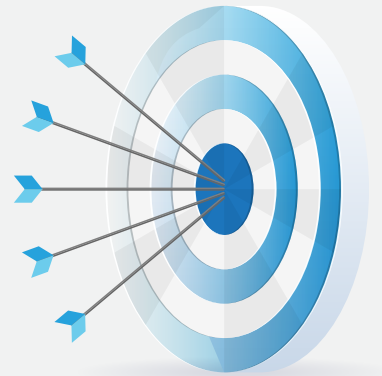
01 دعم دراسات تطبيقية في مجال الإسكان الخيري والاقتصادي والموضوعات ذات العلاقة

02 المساهمة في ترابط وتكافل المجتمع وتعزيز رفاهية الفئات الأكثر احتياجاً

03 دعم إنشاء وحدات سكنية خيرية اقتصادية لتحسين الحالة الاجتماعية للفئات المحتاجة

04 تعزيز التعاون والشراكة بين الجهات ذات الصلة بالإسكان الخيري والاقتصادي

05 تقديم مقترحات وآليات عملية تعظيم انتفاع الفئات الأكثر احتياجاً من السكن



م	الهدف الاستراتيجي	الأهداف الإستراتيجية	الأهداف التشغيلية
1	الاستدامة المالية	تقديم حلول استشارية في مجال الإسكان والمساعدات الإسكانية	رفع نسبة الإيرادات المالية الذاتية للجمعية إلى 25٪ بنهاية عام 2026 من خلال تطوير وتنفيذ برامج تنمية الإيرادات (برنامج الحفل الخيري، برنامج شركاؤنا) وبناء شراكات استثمارية فعالة تدعم مشاريع الإسكان التنموي.
2	العملاء	تمكين الفئات المحتاجة من تملك السكن	تحقيق قيمة شراكات ومنح ودعم لا تقل عن 5 ملايين ريال بنهاية عام 2026 عبر تفعيل مشاريع الشراكات (مشروع النضج والابتكار، مشروع الإسناد الحكومي، مشروع "سكنة") وتوسيع قاعدة الشركاء من الجهات الحكومية والخاصة.
3	العمليات	تمكين الفئات المحتاجة من تملك السكن	تنفيذ حملة إعلامية وتوعوية متكاملة وتعزيز برامج التمكين السكني بما يساهم في تمكين 4,500 مستفيد من الفئات المحتاجة من تملك السكن بنهاية عام 2026
4	التعلم والنمو	تقديم خدمات إسكانية وتنموية للفئات المستهدفة تمكين الفئات المحتاجة من تملك السكن	تفعيل المشاركة المجتمعية والتطوعية في برامج التمكين السكني بما يحقق 880 ساعة تطوعية داعمة لخدمات المستفيدين بنهاية عام 2026
		تمكين الفئات المحتاجة من تملك السكن	تنفيذ وتطوير برامج إسكانية وتنموية عبر إنشاء وحجز وحدات سكنية متنوعة في مدن ومحافظات منطقة القصيم بما لا يقل عن 5 برامج ومبادرات إسكانية مكتملة بنهاية عام 2026.
		المساهمة في إنشاء المساكن للفئات المستفيدة	المساهمة في إنشاء وحدات سكنية للفئات المستفيدة مع الالتزام بنسبة لا تقل عن 85٪ من معايير الجودة الفنية والتنفيذية المعتمدة بنهاية عام 2026.
		تمكين الفئات المحتاجة من تملك السكن	تمكين الفئات المحتاجة من تملك السكن عبر شراء وتوفير وحدات سكنية دائمة أو بنظام الإيجار المؤقت المنتهي بالتملك، وإنجاز ما لا يقل عن 8 مشاريع إسكانية نموذجية خلال مدة تنفيذ لا تتجاوز 365 يوماً بنهاية عام 2026.
		تقديم خدمات إسكانية وتنموية للفئات المستهدفة تمكين الفئات المحتاجة من تملك السكن	تنفيذ برامج تدريبية وتنموية متخصصة تستهدف تمكين المستفيدين بالمهارات الحياتية والمهنية بما لا يقل عن 12 برنامجاً تدريبياً يستفيد منها 300 مستفيد، وتحقيق 80 مشروعاً ناجحاً بنهاية عام 2026م.
			رفع مستوى الكفاءة الإدارية والفنية للعاملين في الجمعية عبر برامج تدريبية واستشارات عملية تؤدي إلى استحداث 3 وظائف جديدة وتأهيل 3 قادة قادرين على قيادة المبادرات وصنع القرار بنهاية عام 2026م.
			تحقيق الكفاءة والفاعلية في العمل المؤسسي من خلال رفع متوسط الساعات التدريبية لكل موظف إلى 12 ساعة سنوياً، وتحقيق تحسن بنسبة 100٪ في الأداء المؤسسي عبر الحوسبة ومتابعة تنفيذ خطة التشغيلية والتميز المؤسسي بنهاية عام 2026م.

الأهداف التشغيلية

الأهداف التشغيلية لنطاق الاستدامة المالية

تقديم حلول استشارية في مجال الإسكان والمساعدات الإسكانية

الهدف التشغيلي الأول

رفع نسبة الإيرادات المالية الذاتية للجمعية إلى 25٪ بنهاية عام 2026 من خلال تطوير وتنفيذ برامج تنمية الإيرادات (برنامج الحفل الخيري، برنامج شركاؤنا) وبناء شراكات استثمارية فعّالة تدعم مشاريع الإسكان التنموي.

01

مؤشرات الهدف

نسبة الإيرادات المالية 25٪



الهدف التشغيلي الثاني

تحقيق قيمة شراكات ومنح ودعم لا تقل عن 5 ملايين ريال بنهاية عام 2026 عبر تفعيل مشاريع الشراكات (مشروع النضج والابتكار، مشروع الإسناد الحكومي، مشروع "سكنة") وتوسيع قاعدة الشركاء من الجهات الحكومية والخاصة.

02

مؤشرات الهدف

العائد الاقتصادي
من التطوع

2
مليون

قيمة الشراكات
والمنح والدعم

5
مليون

نسبة نمو الأصول
المالية

35٪

النطاق	الهدف الاستراتيجي	الأهداف التشغيلية	المبادرات المرتبطة	المؤشرات	مستهدف 2026
الاستدامة المالية	تقديم حلول استثمارية في مجال الإسكان والمساعدات الإسكانية	رفع نسبة الإيرادات المالية الذاتية للجمعية إلى 25٪ بنهاية عام 2026 من خلال تطوير وتنفيذ برامج تنمية الإيرادات (برنامج الحفل الخيري، برنامج شركاؤنا) وبناء شراكات استثمارية فعّالة تدعم مشاريع الإسكان التنموي.	برنامج الحفل الخيري	نسبة الإيرادات المالية	25٪
			برنامج شريكنا		
			مشروع النضج والابتكار	قيمة الشراكات والمنح والدعم 5 مليون	5 مليون
			مشروع الإسناد الحكومي		
		تحقيق قيمة شراكات ومنح ودعم لا تقل عن 5 ملايين ريال بنهاية عام 2026 عبر تفعيل مشاريع الشراكات (مشروع النضج والابتكار، مشروع الإسناد الحكومي، مشروع "سكنة") وتوسيع قاعدة الشركاء من الجهات الحكومية والخاصة.	مشروع "سكنة"		
			مشروع حلم نبيه	العائد الاقتصادي من التطوع 2 مليون	2 مليون
			برنامج هبة معطاة		
			برنامج وقفى	نسبة نمو الأصول المالية	35٪
			برنامج نمو		

الأهداف التشغيلية لنطاق العملاء

تمكين الفئات المحتاجة من تملك السكن

الهدف التشغيلي الأول

تنفيذ حملة إعلامية وتوعوية متكاملة وتعزيز برامج التمكين السكني بما يسهم في تمكين 4,500 مستفيد من الفئات المحتاجة من تملك السكن بنهاية عام 2026

01

مؤشرات الهدف

4500

عدد المستفيدين



الهدف التشغيلي الثاني

تفعيل المشاركة المجتمعية والتطوعية في برامج التمكين السكني بما يحقق 880 ساعة تطوعية داعمة لخدمات المستفيدين بنهاية عام 2026

02

عدد ساعات
المتطوعين

880

مؤشرات الهدف

عدد ساعات
المستفيدين

3500

النطاق	الهدف الاستراتيجي	الأهداف التشغيلية	المبادرات المرتبطة	المؤشرات	مستهدف 2026
العملاء	تمكين الفئات المحتاجة من تملك السكن	تنفيذ حملة إعلامية وتوعوية متكاملة وتعزيز برامج التمكين السكني بما يسهم في تمكين 4,500 مستفيد من الفئات المحتاجة من تملك السكن بنهاية عام 2026	فديو قصير لا يتجاوز 1,5 دقيقة يحوي مشهد تمثيلي (مؤثر) يتم نشره بمواقع التواصل الاجتماعي	عدد المستفيدين	4500
			موشن جرافيك يتم نشره في اللوحات الإعلانية بالطرق		
			مشاركة في احدى المناسبات الوطنية والمهرجانات للترويج للحملة الإعلامية (مشاركتين خلال العام الواحد)		
العملاء	تمكين الفئات المحتاجة من تملك السكن	عمل مسابقة على منصة اكس للترويج للحملة الاعلامية	جمع البيانات، تحليل الإنجازات، تصميم التقرير السنوي بنسخته الرقمية والمطبوعة، ونشره ضمن القنوات الرسمية	عدد ساعات المستفيدين	3500
			تصاميم انفوجرافيك لأبرز منجزات الجمعية (كل ثلاث شهور) ربع سنوي		
العملاء	تمكين الفئات المحتاجة من تملك السكن	تفعيل المشاركة المجتمعية والتطوعية في برامج التمكين السكني بما يحقق 880 ساعة تطوعية داعمة لخدمات المستفيدين بنهاية عام 2026	استلام شقة سكنية بمدينة بريدة	عدد ساعات المتطوعين	880
			استلام شقة سكنية محافظة البدائع		
			استلام شقة سكنية محافظة الرس		
			استلام شقة سكنية محافظة المذنب		
			استلام شقة سكنية محافظة عنيزة		
			استلام شقة سكنية محافظة البكيرية		

الأهداف التشغيلية لنطاق العمليات

أولاً: تقديم خدمات إسكانية وتنموية للفئات المستهدفة

تنفيذ وتطوير برامج إسكانية وتنموية عبر إنشاء وحجز وحدات سكنية متنوعة في مدن ومحافظات منطقة القصيم بما لا يقل عن 5 برامج ومبادرات إسكانية مكتملة بنهاية عام 2026.

01

مؤشرات الهدف

5

عدد البرامج والمبادرات



ثانياً: المساهمة في إنشاء المساكن للفئات المستفيدة

المساهمة في إنشاء وحدات سكنية للفئات المستفيدة مع الالتزام بنسبة لا تقل عن 85% من معايير الجودة الفنية والتنفيذية المعتمدة بنهاية عام 2026.

02

مؤشرات الهدف

85%

نسبة الالتزام بالمعايير



ثالثاً: تمكين الفئات المحتاجة من تملك السكن

تمكين الفئات المحتاجة من تملك السكن عبر شراء وتوفير وحدات سكنية دائمة أو بنظام الإيجار المؤقت المنتهي بالتملك، وإنجاز ما لا يقل عن 8 مشاريع إسكانية نموذجية خلال مدة تنفيذ لا تتجاوز 365 يوماً بنهاية عام 2026.

03

مؤشرات الهدف

8

عدد المشاريع المنجزة النموذجية



365 يوم

زمن إنجاز العمليات



النطاق	الهدف الاستراتيجي	الأهداف التشغيلية	المبادرات المرتبطة	المؤشرات	مستهدف 2026
العمليات	تقديم خدمات إسكانية وتنموية للفئات المستهدفة	تنفيذ وتطوير برامج إسكانية وتنموية عبر إنشاء وحجز وحدات سكنية متنوعة في مدن ومحافظات منطقة القصيم بما لا يقل عن 5 برامج ومبادرات إسكانية مكتملة بنهاية عام 2026.	انشاء فيلا سكنية مكونة من دور ونصف في مدينة بريدة مخطط حاضرة بريدة انشاء فيلا سكنية مكونة من دور ونصف في محافظة رياض الخبراء بناء على ارض مستفيد انشاء فيلا سكنية مكونة من دور ونصف في محافظة الرس مخطط منازل الرس انشاء فيلا مكونة من دور ونصف في إسكان البكيرية انشاء فيلا مكونة من دور ونصف في مخطط معين المذنب انشاء فيلا مكونة من دور ونصف في العوشية حجز وحدات سكنية من مشاريع الوزارة ببريدة حجز وحدات سكنية من مشاريع الوزارة محافظة الرس حجز وحدات سكنية من مشاريع الوزارة محافظة عنيزة بناء 10 وحدات سكنية	عدد البرامج والمبادرات	5
	المساهمة في انشاء المساكن للفئات المستفيدة	المساهمة في إنشاء وحدات سكنية للفئات المستفيدة مع الالتزام بنسبة لا تقل عن 85% من معايير الجودة الفنية والتنفيذية المعتمدة بنهاية عام 2026.	بناء وحدة سكنية بناء 10 وحدات سكنية بناء 5 وحدات سكنية بناء وحده سكنية بناء 5 وحدات سكنية	نسبة الالتزام بالمعايير	85%

365 يوم	زمن إنجاز العمليات	شراء 10 وحدات سكنية	تمكين الفئات المحتاجة من تملك السكن عبر شراء وتوفير وحدات سكنية دائمة أو بنظام الإيجار المؤقت المنتهي بالتملك، وإنجاز ما لا يقل عن 8 مشاريع إسكانية نموذجية خلال مدة تنفيذ لا تتجاوز 365 يوماً بنهاية عام 2026.	تمكين الفئات المحتاجة من تملك السكن	
		شراء 5 وحدات سكنية			
		شراء 5 وحدات سكنية			
		توفير 40 وحدة سكنية إيجار مؤقت انتفاع - عقد تملك			
		توفير 15 وحدة سكنية إيجار مؤقت انتفاع - عقد تملك			
8	عدد المشاريع المنجزة	توفير 5 وحدة سكنية إيجار مؤقت انتفاع - عقد تملك			
		توفير 20 وحدة سكنية إيجار مؤقت انتفاع - عقد تملك			
		توفير 5 وحدة سكنية إيجار مؤقت انتفاع - عقد تملك			
		توفير 10 وحدة سكنية إيجار مؤقت انتفاع - عقد تملك			

الأهداف التشغيلية لنطاق التعلم والنمو

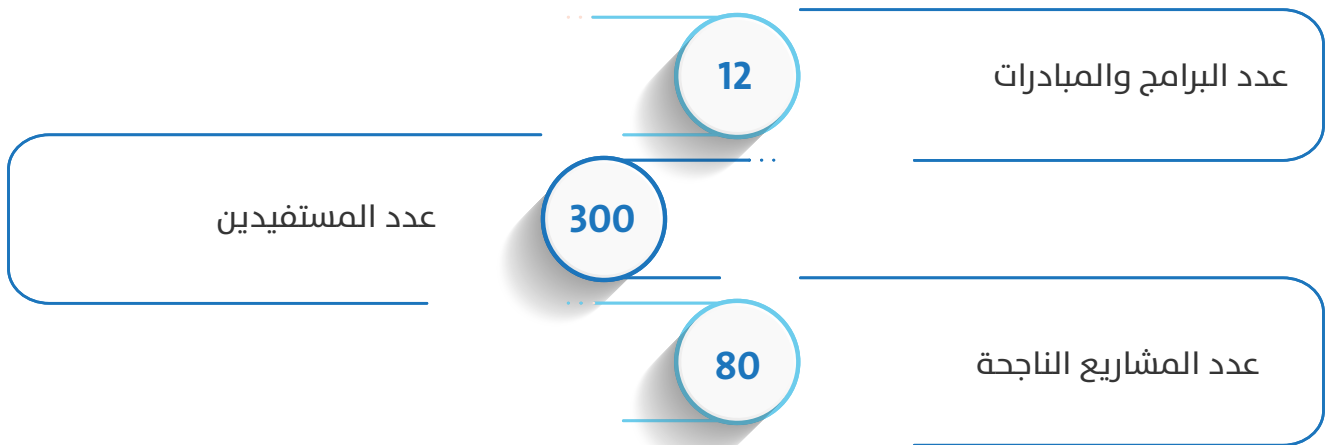
تقديم خدمات اسكانية وتنموية للفئات المستهدفة تمكين الفئات المحتاجة من تملك السكن

الهدف التشغيلي الأول

تنفيذ برامج تدريبية وتنموية متخصصة تستهدف تمكين المستفيدين بالمهارات الحياتية والمهنية بما لا يقل عن 12 برنامجاً تدريبياً يستفيد منها 300 مستفيد، وتحقيق 80 مشروعاً ناجحاً بنهاية عام 2026م.

01

مؤشرات الهدف



الهدف التشغيلي الثاني

رفع مستوى الكفاءة الإدارية والفنية للعاملين في الجمعية عبر برامج تدريبية واستشارات عملية تؤدي إلى استحداث 3 وظائف جديدة وتأهيل 3 قادة قادرين على قيادة المبادرات وصنع القرار بنهاية عام 2026م.

02



عدد القادة
المؤهلين

3



عدد الوظائف
الجديدة

3

الهدف التشغيلي الثالث

تحقيق الكفاءة والفاعلية في العمل المؤسسي من خلال رفع متوسط الساعات التدريبية لكل موظف إلى 12 ساعة سنوياً، وتحقيق تحسن بنسبة 100% في الأداء المؤسسي عبر الحوسبة ومتابعة تنفيذ الخطة التشغيلية والتميز المؤسسي بنهاية عام 2026م.

03

مؤشرات الهدف

عدد الساعات التدريبية لكل موظف

12

نسبة التحسن في الأداء

100%

النطاق	الهدف الاستراتيجي	الأهداف التشغيلية	المبادرات المرتبطة	المؤشرات	مستهدف 2026
التعلم والنمو		تنفيذ برامج تدريبية وتنموية متخصصة تستهدف تمكين المستفيدين بالمهارات الحياتية والمهنية بما لا يقل عن 12 برنامجاً تدريبياً يستفيد منها 300 مستفيد، وتحقيق 80 مشروعاً ناجحاً بنهاية عام 2026م.	مهارات التربية الحديثة	عدد البرامج والمبادرات	12
			إدارة الوقت والمهام		
			إدارة الضغوط		
			التسويق الرقمي	عدد المستفيدين	300
			تأسيس المشاريع الصغيرة		
			تصميم الدعوات الالكترونية		
	تقديم خدمات اسكانية وتنموية للفئات المستهدفة تمكين الفئات المحتاجة من تملك السكن	رفع مستوى الكفاءة الإدارية والفنية للعاملين في الجمعية عبر برامج تدريبية واستشارات عملية تؤدي إلى استحداث 3 وظائف جديدة وتأهيل 3 قادة قادرين على قيادة المبادرات وصنع القرار بنهاية عام 2026م.	اساسيات المكياج	عدد المشاريع الناجحة	80
			فن الريزن		
			تصاميم التريكو والكروشييه		
			صناعة الصابون	عدد الوظائف الجديدة	3
			فن الكانفس		
			تنسيق الورد والعناية به		
		رفع مستوى الكفاءة الإدارية والفنية للعاملين في الجمعية عبر برامج تدريبية واستشارات عملية تؤدي إلى استحداث 3 وظائف جديدة وتأهيل 3 قادة قادرين على قيادة المبادرات وصنع القرار بنهاية عام 2026م.	رفع مستوى الكفاءة الإدارية للعاملين من خلال برامج تدريب واستشارات عملية تعزز مهارات القيادة وصنع القرار	عدد القادة المؤهلين	3
			تطوير المهارات الفنية والتطبيقية للعاملين لرفع جودة الأداء وتحسين كفاءة العمليات داخل الجمعية		
			تمكين العاملين من تحمل المسؤوليات ورفع مشاركتهم في صنع المبادرات والقرارات التطويرية داخل الجمعية		
		تحقيق الكفاءة والفاعلية في العمل المؤسسي من خلال رفع متوسط الساعات التدريبية لكل موظف إلى 12 ساعة سنوياً، وتحقيق تحسن بنسبة 100% في الأداء المؤسسي عبر الحوسبة ومتابعة تنفيذ الخطة التشغيلية والتميز المؤسسي بنهاية عام 2026م.	تحقيق الكفاءة والفاعلية في العمل الجمعي	عدد الساعات التدريبية لكل موظف	12
			برنامج يهدف إلى متابعة سير الأعمال بالخطة ونسبة تحققها وأوجه النقص التي قد تواجه فريق العمل	نسبة التحسن في الأداء	100%
			تحقيق الحوسبة للجمعية		
			تحقيق التميز المؤسسي		



جمعية الإسكان الأهلية

NATIONAL HOUSING ASSOCIATION

بالقصيم ALQASSIM



920018848



0537181911



info@nhq.org.sa



www.nhq.org.sa