

ألية اقتراحات الموظفين بجمعية الإسكان الأهلية

جمع وترتيب

إدارة الحوكمة والمراجعة الداخلية بجمعية الإسكان الأهلية بالقصيم

نسخة (١) أُقرت بانعقاد اجتماع الجمعية العمومية العادية بتاريخ ١٣/٠٣/٢٠٢٣ م

ألية اقتراح الموظفين :

١- تحديد مجالات الاقتراحات :

يجب على هذه الموضوعات أن تتضمن غالباً أفكاراً ترتبط بالأدخار والتنوعية والإنتاجية وتحسين العمليات وزيادة الإيرادات وتعزيز الروح المعنوية .

٢- توضيح عملية المراجعة والتطبيق:

المشاركة في كل المبادئ التوجيهية بشكل علني وخاصة الأهداف التي يتم السعي في تحقيقها من خلال اقتراحات الموظفين.

٣- في طلب تفاصيل حول التنفيذ:

توضيح أن الفكرة يجب أنت ونفذ ولا يحتاج الأمر إلى خطة عمل كاملة بل بتوضيح بسيط.

٤- البحث عن التأثير المحتمل:

توضيح سبب وكيفية تأثير هذه الفكرة في الشركة بما في ذلك تحليل التكاليف والمدخرات مع المحافظة على بساطة العملية ولا يتم تكليف الموظفين في طلب استمارات من ثلاث صفحات لأن ذلك قد يتعبهم.

٥- التعامل بطريقة مختلفة عندما يكون هذا عمل الموظف نفسه:

التذكير في طرائق لتحسين الوظيفي دون الحاجة إلى نيل الموافقة.

٦- وضع شخص محدد للإشراف على المقترحات:

فمن خلال ذلك يتم سير العملية بسلاسة وعلى أتم وجه كما هو مخطط وي ومنع تأثير الروح المعنوية للفريق بسبب تولي عملية المراجعة لجنة لا تتمتع بالكفاءة.

٧- تعيين شخص من الإدارة العليا:

يضيف هذا مصداقية على برامج اقتراحات الموظفين ويجعل أصحاب الاقتراحات يحسون بالاهتمام.

٨- التقدير للموظف على الاقتراح المقدم:

ويتم ذلك من خلال إظهار التقدير للموظف على النحو الآتي:

التغذية الراجعة في برنامج اقتراحات الموظف:

١. ذكر هذه المساهمة للمقترح المنفذ علناً في اجتماع الموظفين بعد الحصول على موافقة الموظف المعني ويمكن أن تنشر اقتراحات الموظف وأسماء أعضاء فريق التنفيذ والمنح التي قدمت هي عديداً من المنظمات
٢. إبقاء المشاركين في برنامج اقتراحات الموظفين على علم بالتقدم المحرز في اقتراحاتهم أهم من تزويدهم بإجابات سرية فهم يرغبون في معرفة مصير اقتراحاتهم وأفكارهم.
٣. يجب أن تؤكد برنامج اقتراحات الموظفين على نوعية الاقتراحات وليس كميتها.
٤. ينبغي الإفصاح عن الأسماء الموظفين أصحاب المقترحات.
٥. الاعتراف بمجهود المدراء والمشرفين الذين يبذلون أقصى جهدهم في تشجيع اقتراحات الموظفين وفتح المجال لعملية التقدم.
٦. إمكانية إدراج الداعمين والمستفيدين أيضاً في عملية الاقتراح تلقي المقترحات المثمرة.