

مصفوفة الصلاحيات التأسيسية والتنظيمية والمالية والإدارية بجمعية الإسكان الأهلية بالقصيم

جمع وترتيب

إدارة الحوكمة والمراجعة الداخلية بجمعية الإسكان الأهلية بالقصيم

نسخة (١) أُقرت بانعقاد اجتماع اللجنة التنفيذية الأول بتاريخ ٢٠٢٤/٠٢/٠٤ م

أولاً: الصلاحيات التأسيسية:

صاحب الصلاحية					الصلاحية
المساندة	الإدارة / اللجنة المنفذة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	
اللجنة التنفيذية	مدير الحوكمة	يوصي	يعتمد	-	انتخاب أعضاء مجلس الإدارة للجمعية أو تجديد عضويتهم أو إنهاؤها
مدير الحوكمة	مدير الموارد البشرية	يوصي	يعتمد	-	اعداد الهيكل التنظيمي للجمعية واعتماده
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي	يعتمد	-	اختيار المصارف وفتح الحسابات البنكية والاستثمارية
-	اللجنة المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	اعداد الخطة الاستراتيجية والتشغيلية والمالية للجمعية
-	الأمين العام	يحضر	يوصي	يعتمد	افتتاح مكتب تعريفي جديد او فروع للجمعية وتحديد صلاحيات واهداف كل فرع
-	-	-	يوصي ويحضر	يعتمد	حل الجمعية أو دمجها في جمعية أخرى
الإدارة التنفيذية	الأمين العام	يحضر	يوصي	يعتمد	الاقتراض أو رهن ممتلكات الجمعية أو بيع عقاراتها لخدمة أهداف الجمعية
الإدارة التنفيذية	مدير الحوكمة	يوصي	يعتمد	-	تشكيل لجنة مستقلة معتمدة من المجلس لإعداد اللائحة الأساسية أو تحديثها
مدير الحوكمة	اللجنة التنفيذية	يحضر	يوصي	يعتمد	تشكيل اللجان المنبثقة من الجمعية العمومية
مدير الحوكمة	اللجنة التنفيذية	يوصي	يعتمد	-	تشكيل اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة

ثانياً: الصلاحيات التنظيمية:

صاحب الصلاحية					الصلاحية
المساندة	الإدارة / اللجنة المنفذة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	
-	مدير الحوكمة	يحضر	يوصي	يعتمد	اعداد السياسات واللوائح المالية والإدارية وتحديثها
-	-	-	يوصي ويحضر	يعتمد	تفويض أحد أعضاء مجلس الإدارة للقيام بأعمال لصالح الجمعية وتدخل ضمن أهدافه واختصاصه وتحديد أتعابه
-	-	-	يعتمد	يوصي	تشكيل لجنة مستقلة لتعيين مدير عام للجمعية وتحديد مهامه وصلاحياته والمرتب الشهري
مدير الموارد البشرية	اللجنة المالية	يوصي	يعتمد	-	تعيين مراجع حسابات خارجي وتحديد أتعابه
مدير الحوكمة	اللجنة التنفيذية	يحضر	يوصي	يعتمد	تشكيل لجان من الجمعية العمومية ويحدد قرار التشكيل رئيسها وأعضائها ومهامهم
مدير الحوكمة	اللجنة التنفيذية	يوصي	يعتمد	-	تشكيل لجان من مجلس الإدارة ويحدد قرار التشكيل رئيسها وأعضائها ومهامهم
-	-	-	يوصي	يعتمد	منح الصلاحيات والاختصاصات المالية والإدارية لرئيس المجلس
مدير الموارد البشرية	لجنة المقابلات	-	يوصي ويعتمد	-	منح الصلاحيات والاختصاصات المالية والإدارية للمدير التنفيذي
مدير الموارد البشرية	لجنة المقابلات	يوصي	يعتمد	-	منح الصلاحيات والاختصاصات المالية والإدارية لمديري الإدارات
مدير الحوكمة	اللجنة التنفيذية	يحضر	يعتمد	-	تحديد موعد انعقاد اجتماعات الجمعية العمومية ومجلس الإدارة ومكانها وجدول أعمالها ودعوة الأعضاء
-	-	يحضر	يوصي ويعتمد	-	تكليف أحد أعضاء مجلس الإدارة القيام ببعض مسؤوليات وصلاحيات رئيس مجلس الإدارة

-	مدير الموارد البشرية	يعتمد	-	-	دراسة وتقييم الدراسات والاقتراحات التي يرفعها مديري الإدارات بشأن تحسين وتطوير أداء أعمال الجمعية في حدود صلاحيات المدير التنفيذي
اللجنة التنفيذية	مدير الموارد البشرية	يعتمد	يوصي	-	إصدار القرارات التنفيذية اللازمة للمواضيع التي يقرها أو يعتمدها أو يوافق عليها المجلس بموجب محاضر جلساته وتوجيه مسؤولية تنفيذها حسب الصلاحيات الممنوحة لكل مسؤول
-	اللجنة التنفيذية	يوصي	يعتمد	-	دراسة المواضيع الداخلة في اختصاص المجلس قبل عرضها وإعطائها التوصية والتوجيه المناسبين
-	اللجنة التنفيذية ومن تخول ممثلاتها لتمثيل الجمعية أمام القضاء	يوصي	يحضر	يعتمد	تمثيل الجمعية أمام القضاء وتوكيل الغير في المرافعة والمدافعة عن الجمعية وتوقيع العقود مع الغير لمختلف المجالات التي يوافق عليها المجلس أو يعتمدها أو يقرها والتي تدخل ضمن صلاحية المجلس وتتفق مع أهداف الجمعية
-	اللجنة التنفيذية ومن تخول ممثلاتها لتمثيل الجمعية لدى الجهات المعنية	يوصي	يعتمد	-	الاستعانة بالخبراء والمستشارين لأداء ما يعهد إليهم من أعمال
-	مدير خدمات المستفيدين	يوصي	يعتمد	-	تحديد الفئات المستهدفة من خدمات الجمعية

ثالثاً: الصلاحيات المالية:

صاحب الصلاحية					الصلاحية
المساندة	الإدارة / اللجنة المنفذة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	
المحاسب	اللجنة المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	اعداد الموازنة التقديرية العامة والفرعية للجمعية
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي	يوصي	-	المنافسة بين بنود الموازنة الجارية في حدود الموازنة العامة
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي	يوصي	-	إضافة بنود جديدة في حدود الموازنة العامة
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي	يوصي	-	التجاوز في بند من بنود الموازنة المعتمدة بأكثر من ٢٠ %
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي	يوصي	-	التجاوز في بند من بنود الموازنة المعتمدة بأقل من ٢٠ %
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي	يوصي	-	التجاوز في بند من بنود الموازنة المعتمدة بأقل من ٢٠ %
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي	يوصي	-	المنافسة بين بنود الحسابات الداخلية والرئيسية للموازنة
-	المخولين المعتمدين (الأمين العام)	-	-	-	اعتماد أوامر الصرف للجهات والمستفيدين والموظفين
المحاسب	المخولين المعتمدين	يعتمد	-	-	إدارة المتجر الالكتروني ومتابعة الحسابات البنكية
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي	يعتمد	-	تحديد نسب استهلاك الأصول الثابتة وزيادتها أو إنقاصها
المحاسب	اللجنة المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	اعتماد قيود التسوية للعهد المستديمة والمؤقتة والقوائم المالية نهاية السنة المالية
-	اللجنة المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	وضع خطط لاستثمار أموال الجمعية في مجالات شرعية وأمانة
مسؤول تنمية الموارد المالية	اللجنة المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	تنمية الموارد المالية وتحقيق الاستدامة المالية
المحاسب	اللجنة المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	اعداد القوائم والتقارير الربعية المالية وتقرير الحسابات الختامي والسنوي

-	اللجنة المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	اعداد تقرير عن فائض الإيرادات والعجز المالي
المراجع الداخلي	لجنة المراجعة الداخلية	يوصي	يعتمد	-	اعداد خطة المراجعة الداخلية وتنفيذها
المحاسب	الإدارة التنفيذية	يعتمد	يوصي	-	استلام اشتراكات الأعضاء والمستحقات المالية
المحاسب	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	-	استلام التبرعات المالية في مقر الجمعية و ايداعها في حسابات الجمعية
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي	يعتمد	-	حفظ و اتلاف المستندات المالية
-	أمين العهدة	يوصي	يعتمد	-	استلام العهدة النثرية و اغلاقها و تأمين جميع المستلزمات الإدارية
اللجنة التنفيذية	اللجنة المالية	يوصي ويعتمد	-	-	اعداد سجل متابعة ايراد الأوقاف والهبات والعقارات
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي ويعتمد	-	-	اعداد سجل متابعة التبرعات والاشراكات والمصروفات من حسابات الجمعية
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي ويعتمد	-	-	اعداد سجل متابعة صرف الدعم الوزاري والزكاة والكفارات
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي	يعتمد	-	اعداد سجل لكبار الداعمين والتبرعات المالية
المحاسب	اللجنة المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	وضع خطط للأزمات المالية عند وجود الانحرافات المالية
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي	يعزز	يعتمد	تشكيل لجنة لفتح الخزانة عند تغيب المشرف المالي لفترة طويلة أو مرض يحول دون حضوره او وفاته
المحاسب	اللجنة المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	اعداد آلية لصرف الإيرادات المالية والعينية
المحاسب	اللجنة المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	اعداد خطة للتعامل مع فائض الإيرادات واعتمادها
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي	يعتمد	-	إرسال طلبات المراجع القانوني
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي	يعتمد	-	سداد الفواتير وجميع المستحقات المالية على الجمعية
المحاسب	اللجنة المالية	يعزز	يوصي	يعتمد	تطبيق دليل الحسابات الموحد

المحاسب	اللجنة المالية	يوصي	يعتمد	-	اقترح التعديلات على الأسس والمبادئ المحاسبية
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي	يعتمد	-	الشراء والتعاقد عن طريق المنافسة او التعميد المباشر
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي	يعتمد	-	اهلاك الأصول واعداد الديون المشكوك في تحصيلها
المحاسب	اللجنة التنفيذية	يوصي	يعتمد	-	ابرام عقود الاجار
-	اللجنة المالية	يوصي	يعتمد	-	اقراض الموظفين وتقديم السلف والقروض الحسنة
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي	يعتمد	-	صرف مبالغ التعاقدات والاتفاقيات ومبالغ المشاركات في الفعاليات
المحاسب	اللجنة المالية	يوصي	يعتمد	-	قبول أو رفض المنح والهبات والإعانات

رابعاً: الصلاحيات الإدارية:

صاحب الصلاحية				الصلاحية
المساندة	الإدارة / اللجنة المنفذة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	
مدير المشاريع	اللجن التنفيذية	يعتمد ويوصي	-	الإشراف على تنفيذ اعمال الجمعية وبرامجها بعد إقرارها من مجلس
-	اللجنة التنفيذية	يحضر	يعتمد	اعداد الخطة التسويقية لبرامج ومشاريع الجمعية واعتمادها من المجلس
-	اللجنة التنفيذية	يحضر	يعتمد	اعداد سجل متابعة الاتفاقيات والشراكات وحفظها
الإدارة التنفيذية	اللجنة التنفيذية	يوصي ويعتمد	-	عقد الاتفاقيات والشراكات بين الجمعية والجهات الأخرى
مدير خدمات المستفيدين	مدير المشاريع	يحضر	يعتمد	اعتماد المؤسسات المنفذة للبرامج والمشاريع تنفيذ الخطة التشغيلية وتحقيق اهدافها
اللجنة التنفيذية	لجنة المراجعة الداخلية	يوصي	يعتمد	اتلاف الأصول والمستندات الادارية
-	الإدارة التنفيذية	يعتمد	يوصي	اصدار القرارات الإدارية التنفيذية والتعاميم اللازمة
-	مدير الحوكمة	يوصي	يعتمد	التأكد من تطبيق معايير الحوكمة وتحقيق متطلباتها
-	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	الدخول على منصة اريب وتعبئة النموذج الشامل



جمعية الإسكان الأهلية

NATIONAL HOUSING ASSOCIATION

بالقصيم ALQASSIM

-	المحاسب	يوصي	يعتمد	الدخول على المنصة المحاسبية وطباعة التقارير المالية
-	مسؤول وحدة الاتصال المؤسسي	يعتمد	يوصي	إعداد المواد الإعلامية وتصميم المطبوعات و اقتراح المعارض والفعاليات.
مدير الموارد البشرية	المسؤول التقني	يعتمد ويوصي	-	منح وإيقاف صلاحيات الدخول على الأنظمة الحاسوبية وبياناتها جرد الأصول والمستودع والإرشيف
الإدارة التنفيذية	اللجنة التنفيذية	يوصي	يعتمد	جرد قرارات الجمعية العمومية ومجلس الإدارة واللجان ومتابعة تنفيذها
-	المسؤول التقني	يوصي ويعتمد	-	مر اقة الشبكة والنظام التقني في الجمعية
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	اعداد محاضر اجتماعات الجمعية العمومية واجتماعات مجلس الإدارة واللجان
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي ويعتمد	-	اعداد محاضر اجتماع الإدارة التنفيذية
الإدارة التنفيذية	مدير الموارد البشرية	يوصي	يعتمد	تحديث لائحة الموارد البشرية بما يستجد في نظام العمل المعتمد وتطبيقه
-	مسؤول وحدة الإتصال المؤسسي	يوصي	يعتمد	تمثيل الجمعية امام الجهات الإعلامية
كافة الإدارات	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	اعداد محتوى التقارير الربعية للبرامج والأنشطة
-	-	يوصي	-	استلام وتسليم العهد
-	-	يوصي	-	إقامة البرامج التطويرية
-	-	يوصي	-	الرد على الاستفسارات والشكاوى الموجهة للجمعية
-	مدير الموارد البشرية	يوصي	يعتمد	متابعة عقود الموظفين وتجديدها وإنهاءها
-	مدير الموارد البشرية	يوصي	يعتمد	اعتماد سلم الرواتب والمزايا وتعديلاتها
-	مدير الموارد البشرية	يوصي	يعتمد	الرفع بكشف الرواتب بالمكافأة والحسم والعلوة وتسوية استحقاقات العاملين
-	مدير الموارد البشرية	يوصي	يعتمد	تسجيل العاملين في التأمينات الاجتماعية
-	مدير الموارد البشرية	يوصي	يعتمد	اصدار شهادة الخبرة وطلبات التعريف والتثبيت للعاملين
-	مدير الموارد البشرية	يوصي	يعتمد	تقييم الأداء والتوصية بالجزاءات



جمعية الإسكان الأهلية

NATIONAL HOUSING ASSOCIATION

بالقصيم ALQASSIM

-	مدير الموارد البشرية	يوصي	يعتمد	التوظيف والفصل والانتداب وانتهاء العقود واختيار مديري الاقسام
-	مدير الموارد البشرية	يوصي	يعتمد	التوظيف والفصل والانتداب وانتهاء العقود واختيار مديري الاقسام
-	مدير الموارد البشرية	يوصي	يعتمد	اعتماد التكاليف والاستقالة والاجازة
-	مدير الموارد البشرية	يوصي	يعتمد	الإعلان عن الوظائف الشاغرة واعداد سجل بطلبات المتقدمين
-	مدير الموارد البشرية	يوصي	يعتمد	الرفع باحتياج الإدارات والعالمين
الإدارة التنفيذية	مدير الموارد البشرية	يوصي	يعتمد	متابعة شركات كفاءات والتأمين
-	-	يوصي	يعتمد	التوقيع على المراسلات الخارجية
-	-	يوصي	يعتمد	متابعة الاتصالات الإدارية الداخلية والخارجية وحفظها
-	-	يوصي	يعتمد	تطوير الكادر الوظيفي وتقييم اداءه
الإدارة التنفيذية	مدير الموارد البشرية	يوصي	يعتمد	متابعة حضور وانصراف واجازة واستئذان وتغيب الموظفين
الإدارة التنفيذية	مدير الموارد البشرية	يوصي	يعتمد	التأكد من الانضباط المؤسسي بتطبيق نظام الموارد البشرية
الإدارة التنفيذية	مدير الموارد البشرية	يوصي	يعتمد	حفظ ملفات الموظفين وعقودهم
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	الإشراف على الايميلات الرسمية واطلاع رئيس المجلس والإدارة التنفيذية على الايميلات الخاصة بهم
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	الاحتفاظ بجميع الأرقام السرية الخاصة بأعمال الجمعية
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	الإشراف على الارشيف
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	الرفع بطلبات المنح الوزارية ومتابعتها
اللجنة التنفيذية	مدير الحوكمة	يوصي	يعتمد	اعداد النماذج والاستمارات الإدارية الخاصة بالجمعية
الإدارة التنفيذية	مدير الحوكمة	يوصي	يعتمد	التأكد من سلامة العمل ومدى تحقق الاهداف
الإدارة التنفيذية	مدير الموارد البشرية	يوصي	يعتمد	ترشيح الموظفين في الدورات والبرامج التطويرية
الإدارة التنفيذية	مدير المشاريع والبرامج	يوصي	يعتمد	دراسة المشاريع واعداد دراسة جدوى للمشاريع الجديدة
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	الإشراف على الموقع الالكتروني وتحديثه



جمعية الإسكان الأهلية

NATIONAL HOUSING ASSOCIATION

بالقصيم ALQASSIM

اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	تصميم التقرير السنوي وتقارير الأنشطة المرئية والمبادرات
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	توثيق جميع برامج و أنشطة الجمعية
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	اعداد اخبار الجمعية وارسالها للنشر بعد الاعتماد
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	اعداد مواد البرامج والحفلات والمبادرات
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	اعداد التقرير الاحصائي واعتماده من المجلس
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	الرفع بطلبات الاعانة وتقليص احتياج المستفيد
الإدارة التنفيذية	وحدة خدمات المستفيدين	يوصي	يعتمد	البحث الميداني وحصر الاحتياج
الإدارة التنفيذية	وحدة خدمات المستفيدين	يوصي	يعتمد	تعبئة السجل الشامل للمستفيدين وتحديثه
الإدارة التنفيذية	وحدة خدمات المستفيدين	يوصي	يعتمد	تسجيل جميع المستفيدين والمستبعدين في النظام الالكتروني
الإدارة التنفيذية	وحدة خدمات المستفيدين	يوصي	يعتمد	تعبئة وتحديث استمارات المستفيدين
الإدارة التنفيذية	وحدة خدمات المستفيدين	يوصي	يعتمد	حفظ سجلات المستفيدين وتقسيمها حسب الفئة
الإدارة التنفيذية	وحدة خدمات المستفيدين	يوصي	يعتمد	التأكد من وصول خدمات الجمعية للمستفيدين
الإدارة التنفيذية	إدارة المشاريع والبرامج	يوصي	يعتمد	اعداد التقارير الخاصة بالبرامج المقدمة للمستفيدين
الإدارة التنفيذية	إدارة المشاريع والبرامج	يوصي	يعتمد	متابعة سجل للمشاريع والبرامج المنفذة
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	الاشراف على الأملاك والاقواف ومتابعة معاملاتها
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	اعداد سجل متابعة الأصول وعوائد الاستثمار
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	التأكد من متطلبات الامن والسلامة في مقر الجمعية الرسمي والاقواف والمستودع
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	الاشراف على الوحدات السكنية وتسوية الخلافات بين السكان
الإدارة التنفيذية	إدارة الحوكمة والمراجعة الداخلية	يوصي	يعتمد	اعداد سجل اللجان والتأكد من القيام بمهامها
الإدارة التنفيذية	إدارة الحوكمة والمراجعة الداخلية	يوصي	يعتمد	اعداد الخطة الإعلامية ومتابعة تنفيذها

الإدارة التنفيذية	إدارة الحوكمة والمراجعة الداخلية	يوصي	يعتمد	اعداد خطة المبادرات ومتابعة تنفيذها
الإدارة التنفيذية	إدارة التطوع	يوصي	يعتمد	متابعة منصة التطوع وتصميم الفرص التطوعية
الإدارة التنفيذية	إدارة التطوع	يوصي	يعتمد	إدارة التطوع والمتطوعين ورفع التقارير اللازمة
الإدارة التنفيذية	إدارة التطوع	يوصي	يعتمد	تطبيق سياسات و لوائح التطوع وتحديثها
الإدارة التنفيذية	إدارة التطوع	يوصي	يعتمد	اعداد النماذج الخاصة بإدارة التطوع اللازمة
الإدارة التنفيذية	إدارة الحوكمة والمراجعة الداخلية	يوصي	يعتمد	اعداد استبيانات قياس رضا أصحاب العلاقة
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	ادخال البيانات اللازمة في النظام التقني للجمعية
-	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	حفظ ومتابعة سجلات الجمعية العمومية ومجلس الإدارة
-	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	اعداد سجل للجهات المانحة وحفظ بيانات التسجيل بها
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	إدارة قنوات التواصل والتأكد من سلامة المحتوى
اللجنة التنفيذية	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	الاشراف على المستودع والتأكد من ضوابط الامن والسلامة
الإدارة التنفيذية	الإدارة المالية	يوصي	يعتمد	استلام التبرعات العينية بموجب نموذج الفحص والدخول العيني
الإدارة التنفيذية	الإدارة المالية	يوصي	يعتمد	ترميز المواد وتقدير مدة الحفظ وتحديد موعد استهلاكها
الإدارة التنفيذية	الإدارة المالية	يوصي	يعتمد	اعتماد صرف المساعدات المالية
الإدارة التنفيذية	الإدارة المالية	يوصي	يعتمد	اعتماد صرف المساعدات العينية
الإدارة التنفيذية	الإدارة المالية	يوصي	يعتمد	صرف التبرعات العينية بموجب اذن صرف ونموذج خروج عيني
الإدارة التنفيذية	الإدارة المالية	يوصي	يعتمد	اعداد سجل استلام واستفادة المستفيدين من البرامج والمشاريع والتبرعات
الإدارة التنفيذية	الإدارة المالية	يوصي	يعتمد	ادخال جميع التبرعات العينية في نظام الجمعية التقني
-	الإدارة التنفيذية	يوصي	يعتمد	متابعة حركة السيارات والتأكد من سلامتها وتسديد الالتزامات
الإدارة التنفيذية	الإدارة المالية	يوصي	يعتمد	تسليم المراسلات الخارجية بالمناولة



جمعية الإسكان الأهلية

NATIONAL HOUSING ASSOCIATION

بالقصيم ALQASSIM

الإدارة التنفيذية	الإدارة المالية	يوصي	يعتمد	الخدمات المساندة
-------------------	-----------------	------	-------	------------------